

# Strategie komunitně vedeného místního rozvoje Místní akční skupiny Hrušovansko pro programové období 2014 – 2020

## *Region klidu a pohody*

*MAS Hrušovansko, z.s.*





# **ANALÝZA RIZIK**

Analýza rizik je soustavná, opakující se sada navzájem provázaných činností, jejichž cílem je řídit potenciální rizika, tedy omezit pravděpodobnost jejich výskytu nebo snížit jejich dopad. Účelem analýzy rizik je předejít problémům či negativním jevům, vyhnout se krizovému řízení a zamezit vzniku problémů. Analýza rizik by měla přinést odpověď na otázku, působení jakých hrozeb je společnost vystavena, a jak moc jsou její aktiva vůči těmto hrozbám zranitelná. V procesu tvorby analýzy rizik v MAS Hrušovansko se vycházelo z dosavadních zkušeností MAS. Analýza rizik byla rozdělena do 4 oblastí rizik – finanční, věcné, právní a organizační. V každé oblasti byla definována rizika. Následně se rizikům přiřadila hodnota pravděpodobnosti vzniku rizika a hodnota dopadu rizika. Z těchto dvou hodnot poté vznikla významnost rizika. V poslední fázi tvorby analýzy rizik bylo riziku přiřazeno opatření ke snížení významnosti rizika.

**Tabulka 1: Analýza rizik**

Oblast rizika	Rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika
		P	D	V	

P = pravděpodobnost, D = dopad, V = významnost (P\*D)

FINANČNÍ	Nedostatek vlastních finančních prostředků	2	5	10	Více zdrojové financování Úprava členských příspěvků Využití dotací na provoz MAS
	Nefinancovatelnost celé strategie z fondů EU	3	5	15	Využití státních a krajských dotací Využití jiných zdrojů
	Nezískaná podpora programových rámců	2	5	10	Důraz na kvalitní zpracování programových rámců a fichí

VĚCNÉ	Nesoulad priorit místních aktérů s dotačními programy	2	3	6	Informační semináře k dotačním programům a cílům strategického dokumentu MAS
	Nezkušenost rozhodovacích orgánů MAS	2	5	10	Školení a vzdělávání členů a orgánů
	Nedodržení indikátorů	1	5	5	Dbát na pečlivý monitoring SCLLD

<b>ORGANIZAČNÍ</b>	Nedostatečná komunikace mezi MAS a partnery	2	4	8	Pravidelné setkávání partnerů
					Transparentnost činnosti MAS k partnerům
					Animační činnosti
	Podceněná interní komunikace	2	3	6	Porady a schůze
					Dbát na pravidelnou komunikaci s výkonnými orgány
	Nedostatek podaných žádostí	3	5	15	Intenzivní propagace výzev
					Semináře k vyhlášeným výzvám
Náročnost realizace opatření programových rámců	3	4	12	Dostatečné kapacity kvalitního a vzdělaného personálu	
Časté změny partnerské základny	2	2	4	MAS bude dbát na potřeby partnerů a bude se jim snažit vyjít maximálně vstříc.	

<b>PRÁVNÍ</b>	Změna legislativy	1	4	4	Sledovat vývoj politiky
	Závislost hodnocení projektů dle dokumentů operačních programů	3	4	12	Sledovat vývoj dokumentů operačních programů
					Stanovit jasná pravidla pro hodnocení ve strategickém dokumentu MAS
	Nejasné pravomoci zaměstnanců MAS vůči žadatelům	1	4	4	Sledovat a připomínkovat metodik dokumenty operačních programů
Nedodržení závazných pravidel pro zadávání veřejných zakázek	1	4	4	Sledovat metodiku zadávání veřejných zakázek nebo možnost využití poradenské společnosti.	

Zdroj: vlastní zpracování

Dopad/pravděpodobnost rizika je v rozmezí mezi 1 (velmi malý) a 5 (velmi velký). Významnost rizika se pohybuje mezi 1 (nízká) a 25 (vysoká). Červenou barvou jsou zvýrazněna ta rizika, která mají hodnotu 12 a více a jsou tedy pro MAS velmi závažná.